



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 44/25-1

אגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה	יחידה מגישה
מירב ברהום	שם הפונה
לשכת המנהלת הכל	תפקיד הפונה
מכרזים לענייני יועצים	שם ועדת מכרזים
31/03/2025	תאריך
24334	מס' בקשה

חברי ועדה נוכחים-

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סמי גריידי	מ"מ יו"ר
שלמה שובי	חבר
איתמר אביעד	חבר
אבי חזד	חבר
גלית דה כהן	מרכזת

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

<p>אישור הוועדה להארכת ההתקשרות, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת עם הספקים KPMG, EY, MNS, במסגרת ההתקשרות בפניה פרטנית מספר 74.21 למתן יעוץ לתהליכי רגולציה חכמה ותהליכי הפחתת נטל רגולטורי, במסגרת מכרז מרכזי 2/2018 למתן שירותי ייעוץ לטיוב רגולציה בנושא מדיניות רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי ההמשלה, המעוגן בהוראת תכ"מ מספר 16.9.5.</p>	נושא ההתקשרות
בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ	סוג הבקשה נוכחי
בהתאם להוראות תקנה 14'ב' לתח"מ	תאור תהליך הבחירה המקורי

רשמה	גלית דה-כהן
------	-------------



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-44/25

רקע:

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 140/21, אישרה הוועדה יציאה להליך מספר 74.21 למתן יעוץ לתהליכי רגולציה חכמה ותהליכי הפחתת נטל רגולטורי, במסגרת מכרז מרכזי 2/2018 למתן שירותי ייעוץ לטיוב רגולציה בנושא מדיניות רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי המשלה, המעוגן בהוראת תכ"מ מספר 16.9.5 בהיקף של 2,500,000 ₪ כולל מע"מ, בהתאם להוראת תקנה 14 ב' לתח"מ, זאת לאחר שאושרו מסמכי הפניה על ידי הלשכה המשפטית, החשבות ויחידת המכרזים. הוועדה הנחתה את הגורם המקצועי להביא לאישור הוועדה את תוצאות ההליך וכן לצורך קבלת אישור הוועדה להתקשרות עם הזוכים במסגרת ההליכים כאמור והקמת הזמנות במערכת מרכבה.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 165/21, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה את בחירת הזוכים: סומך חייקין KPMG, ארנסט יאנג (ישראל) בע"מ (EY) ו- מ.נ.ש יעוץ בע"מ (MNS), וזאת בהתאם לאישורו של מר שקד קסטלמן, איש הקשר מטעם אגף מדיניות רגולציה במשרד ראש המשלה. היקף ההתקשרות על סך של 2,500,000 ₪ כולל מע"מ. זאת בהתאם להוראת תקנה 14 ב' לתח"מ, החל מיום 29/11/2021 ועד ליום 31/12/2022. כמו כן, הוועדה הנחתה את היחידה לקבל אישור ממשרד רוה"מ לעניין חלוקת התקציב בין הספקים בהתאם להגשת דו"ח אקסל ונספח ח' להודעת התכ"מ כאמור ונקבע כי ההתקשרות תוקם בהתאם לאישורים של רוה"מ לחלוקת התקציב על סך של 2,500,000 ₪ כולל מע"מ. בעקבות החלטה זאת הוקמה הזמנת רכש מספר 450211130 עם חברת MNS.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מס' 213/22 אישרה הוועדה מימוש אופציה להארכת ההתקשרות עם MNS, KPMG ואף עם EY לניצול היתרה הקיימת בהזמנה והגדלת ההזמנה לשתי החברות MNS בהיקף של 213,598.225 ₪ לא כולל מע"מ, וחברת KPMG בהיקף של 341,880 ₪ לא כולל מע"מ החל מיום 14/11/2022 ועד ליום 31/12/2023. הוועדה מסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(ג) לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 257/22, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, מימוש אופציה להרחבת ההתקשרות עם החברות MNS, KPMG ו EY, בהיקף מצטבר בסך של עד 2,700,000 ₪ כולל מע"מ, החל מיום 19/12/2022 ועד ליום 27/03/2024. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(ג) לתח"מ. צוין כי החלוקה בין הזוכים התבצעה באופן שוויוני ככל הניתן ובהתחשב במומחיות של הספקים ובניסיון שנצבר עמם. כמו כן, הובהר כי אין להעביר תקציב בין הספקים ללא אישור ועדת המכרזים.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 67/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה הארכת התקשרות עם הספקים MNS, KPMG ו EY, לניצול היתרות הקיימות בהזמנות וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 06/05/2024 ועד ליום 05/05/2025, זאת בהתאם להוראות תקנה 3(ב)(4) לתח"מ. הובהר כי אין להעביר תקציב בין הספקים ללא אישור ועדת המכרזים.

עם הגשת החשבוניות עלה כי בפועל ההתקשרות שאושרה ע"י פרוטוקול 257/22 לא התייחסה במפורש גם לניצול היתרה התקציבית של התקציב שאושר בפרוטוקול 213/22, ועל כן ההזמנת הרכש מספר 450211130 עם חברת MNS נשארה פתוחה עם תוקף עד סוף שנת 2023, ובנוסף הוקמה הזמנה חדשה רק על הרחבת ההתקשרות הנוספת שאושרה בפרוטוקול 257/22. כמו כן, התקבל מכתב היחידה אשר ציינה כי להבנתה



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 44/25-1

החלטת הוועדה בפרוטוקול 257/22 אישרה את ההרחבה אולם לא מנעה את ניצול יתרת התקציב בהתאם לאישור המקורי שניתן ועל כן הפרויקט עם הפעילות המקורית המשיך גם בתקופה זו. לכן מתבקש להאריך את תוקף את ההזמנה במערכת מרכב"ה לצורך ניצול התקציב.

לאור האמור לעיל, ולאור העובדה כי קיימת הזמנה פתוחה במערכת מרכבה מספר 4502111304 ובה יתרה תקציבית לניצול, שטרם מומשה, כפי המפורט בהחלטה לעיל, אישרה הוועדה בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 92/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, את תיקון תוקף ההזמנה הזמנה עד ליום 05/05/2025, בהתאם להבהרתה כעת את כוונתה בפרוטוקול 257/22 והארכת התוקף בפרוטוקול 67/24.

מבוקש:

אישור הוועדה להארכת ההתקשרות, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת עם הספקים KPMG, EY, MNS, במסגרת ההתקשרות בפניה פרטנית מספר 74.21 למתן יעוץ לתהליכי רגולציה חכמה ותהליכי הפחתת נטל רגולטורי, במסגרת מכרז מרכזי 2/2018 למתן שירותי ייעוץ לטיוב רגולציה בנושא מדיניות רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי החמשלה, המעוגן בהוראת תכ"מ מספר 16.9.5.

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט
אושרה	05/05/2026	06/05/2025	540002383	KPMG			הארכת התקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת
אושרה	05/05/2026	06/05/2025	514385293	MNS			הארכת התקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת
אושרה	05/05/2026	06/05/2025	510550007	EY			הארכת התקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-44/25

החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, גיא איטינגון, מנהל יחידת הטרנספורמציה הדיגיטלית, משרד המשפטים, בשיתוף מערך הדיגיטל הלאומי, ממנה עולה הצורך בהארכת ההתקשרות עם הספקים KPMG, EY, MNS, במסגרת פניה פרטנית 74.21 כאמור, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת מהנימוקים הבאים:

- בשנת 2024 נאלצה יחידת הטרנספורמציה הדיגיטלית, כמו יתר יחידות המשרד, להתמודד עם השלכות המלחמה, אשר השפיעו באופן משמעותי על קצב מימוש ההתקשרויות, וזאת בשל מחסור בכוח אדם זמין לביצוע הפרויקטים וגיוסי מילואים נרחבים של עובדים, לקוחות וספקים. כמו כן, העדר פניות של כוח אדם לטובת משימות שוטפות והפניית תשומות באופן טבעי לקידום משימות בלתי מתוכננות שהתעוררו בשל אילוצי השעה. להבנת, בקשה זו דומה לבקשות דומות שאושרו במכרז זה לאור נסיבות דומות.
- המצב המתואר הביא לעיכוב בקידום תוכניות העבודה והותיר יתרות תקציב משמעותיות שלא ניתן היה לממש במסגרת לוחות הזמנים המקוריים. יישומה של תכנית העבודה המפורטת שנבנתה על בסיס ההתקשרויות לא צפוי להסתיים עד מאי 2025. הארכות אלו חיוניות להשלמת היישום של תוכניות העבודה ולמימוש התועלות המלאות מהתקשרויות אלו. אנו סבורים כי ההרחבות המבוקשות יסייעו באופן משמעותי בשיפור התהליכים, ויאפשרו לנו להמשיך ולממש את יעדינו בצורה מיטבית. יובהר כי אבני הדרך לתשלום לא ישתנו, התעריפים לא ישתנו ולא נדרשת תוספת תקציבית.
- לאור האמור, אבקש להאריך את שלוש ההתקשרויות בשנה נוספת, או לפחות עד ליום 27 בספטמבר 2025, לצורך מימוש יתרות התקציב שנותרו והשלמת יישום התוכניות המקצועיות הקיימות. עבור יתרות אלו ישנן תוכניות קונקרטיות לביצוע.
- הפניה נועדה לסייע ליחידת הטרנספורמציה ללוות את יחידות משרד המשפטים בייעוץ לתהליכי רגולציה חכמה ותהליכי הפחתת נטל רגולטורי, במסגרת מכרז מרכזי כאמור למתן שירותי יעוץ לטיוב רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי ממשלה. במהלך תקופת ההתקשרות, שירותים אלו הוכחו את עצמם כיעילים ביותר, הן מבחינת איכות התוצרים POC's במשרד והן מבחינת היכולת לשלבם בתהליכים רחבים במשרד המשפטים.
- עקב טעות, בקשת ההארכה הקודמת בעניין KPMG עמדה על 219K בעוד שהסכום הנכון הוא הנוכחי 324618. להלן היתרות הקיימות:

- התקשרות עם MNS (מספר הזמנה 4502273015) - 467,615 ש"ח.

- התקשרות עם KPMG* (מספר הזמנה 4502273030) - 324,618 ש"ח.

- התקשרות עם EY (מספר הזמנה 4502273444) - 475,700 ש"ח.



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-44/25

ועדת המכרזים דנה בבקשה והחליטה לאשר, בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ, התקשרות המשך להארכת ההתקשרות הראשונה שנערכה עם הזוכים בהליך מספר 74.21, מיום 06/05/2025 ועד ליום 05/05/2026 ומימוש היתרות הקיימות בהזמנות, מהנימוקים דלהלן:

- א. בהתאם לעמדת הגורם המקצועי העיכוב במימוש מלוא השירותים נובע מנסיבות הכרוכות במלחמת "חברות ברזל" וכי הצורך בשירותים אלו נותר בעינו.
 - ב. קבלת השירותים באמצעות נותני השירותים הנוכחי, תהא יעילה וחסכונית יותר ביחס לקבלתם מנותני שירותים אחרים, היות והללו כבר החלו במתן השירותים בהתאם לתוכניות העבודה.
 - ג. תנאי התקשרות המשך, הינם בתנאים זהים לאלו של ההתקשרות הראשונה.
 - ד. התקשרות המשך זו הינה בלא עלות נוספת, מעבר ליתרה הקיימת בהזמנה.
 - ה. תקופת ההתקשרות הראשונה הסתיימה ביום 27/03/2024 והוארכה ברציפות עד ליום 05/05/2025, לכן התקשרות המשך הינה בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה.
- חברי הוועדה מבהירים כי, להעביר תקציב בין הספקים ללא אישור ועדת המכרזים.

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 07. מכרז מרכזי- תקנה 14ב

אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי: 23. פטור ממכרז

סיבת הפטור נוכחי: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב)(1)

גורם מבצע: אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה - חוזים, שיקו

צורת ההתקשרות:

ביטוח: לא בהתאם לאישור בכתב מהרפרנט באוצר אור הדר (כפי שהתקבל בפרוטוקול 257/22)

ערבות: לא בהתאם לאישור בכתב מהרפרנט באוצר אור הדר (כפי שהתקבל בפרוטוקול 257/22)

התקשרות רגישה: לא

סיבת הרגישות:

תקנה תקציבית: לא נדרש

שריון תקציבי: לא נדרש

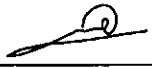
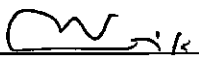
מס' פניה בנעמה: _____

תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 44/25-1

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	31/03/2025	
חבר	שלמה שובי	31/03/2025	שלמה שובי
חבר	איתמר אביעד	31/03/2025	
חבר	אבי חדד	31/03/2025	a.h.